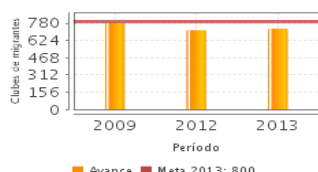


**Descripción
del
Programa:**

El Programa 3X1 para Migrantes contribuye al desarrollo de las localidades seleccionadas por los migrantes a través de proyectos que mejoren la infraestructura social básica, complementaria y productiva. Ésto se logra potenciando la inversión de los migrantes por medio de la concurrencia de los recursos de los migrantes, la Federación, estados y municipios para invertir en dichos proyectos. Ofrece tres tipos de apoyo: 1) Infraestructura, equipamiento y servicios comunitarios: i) Agua, drenaje y electrificación; ii) Educación, salud y deporte; iii) Comunicaciones, caminos y carreteras; iv) Mejoramiento urbano; v) Saneamiento ambiental y conservación de los recursos naturales; vi) Cultura y recreación; vii) Becas educativas 3X1; viii) Otras en materia de desarrollo social comunitario. 2) Proyectos Productivos Comunitarios e Individuales y 3) Capacitación, organización y promoción social, dentro y fuera de México.

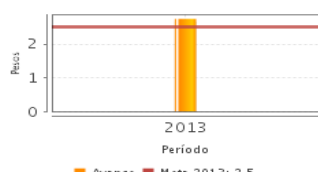
Resultados

Número de clubes de migrantes participantes



Frecuencia: Trimestral
Año base: 2009
Meta: 800.00
Valor: 732.00

Proporción de recursos complementarios respecto de los recursos canalizados por los migrantes



Frecuencia: Anual
Año base: 1
Meta: 2.50
Valor: 2.75

¿Cuáles son los resultados del programa y cómo los mide?

El Programa realizó una Evaluación Específica de Monitoreo de Obra en 2009 y mostró que 96.3% de las obras de la muestra fueron localizadas y el 97.7% opera y corresponde a las obras planteadas originalmente. Además, el 97% de los beneficiarios entrevistados consideran útiles las obras realizadas por el Programa. En la Evaluación Complementaria entregada en 2012 respecto al apoyo de Proyectos Productivos para el Fortalecimiento Patrimonial (PPFP), un hallazgo relevante fue que el 3X1 demostró ser un atractor de empresas ya establecidas y detonador de nuevos emprendimientos productivos. Respecto a la permanencia de los PPFP ésta demostró ser positiva, ya que de los 76 PPFP entrevistados el 70% manifestó tener actividades empresariales continuas, 18% se encontraban operando discontinuamente y solamente el 12% no presentaba actividad empresarial. En 2013 se incorporan nuevos indicadores, como los siguientes: a nivel Fin, el porcentaje de coincidencia entre las iniciativas de los migrantes y las agendas de desarrollo social de los actores participantes; a nivel Propósito, el porcentaje de proyectos atendidos por el Programa y la proporción de recursos complementarios respecto de los canalizados por los migrantes. En 2013 el indicador "Número de clubes de migrantes participantes" cumplió en un 85.62% su meta programada, mientras que el de Propósito "Proporción de recursos complementarios respecto a los recursos canalizados en 2014 por los migrantes" superó la meta en un 0.25%.

Cobertura

**Definición de Población
Objetivo:**

Localidades seleccionadas para invertir en proyectos de infraestructura social básica, complementaria y productiva.

Cobertura

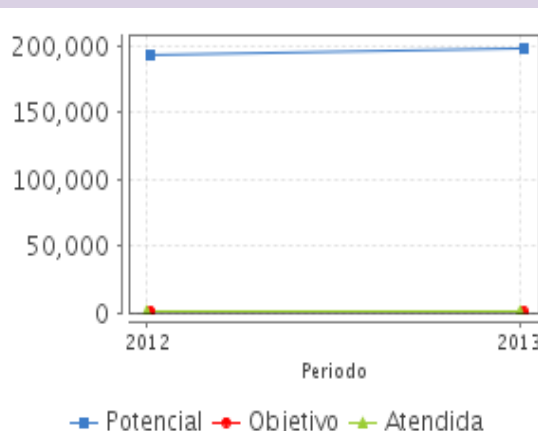
Entidades atendidas	28
Municipios atendidos	583
Localidades atendidas	1,170
Hombres atendidos	NA
Mujeres atendidas	NA

Cuantificación de Poblaciones

Unidad de Medida PA
Valor 2013

Localidad	
Población Potencial (PP)	198,449
Población Objetivo (PO)	1,200
Población Atendida (PA)	1,170
Población Atendida/ Población Objetivo	97.50 %

Evolución de la Cobertura

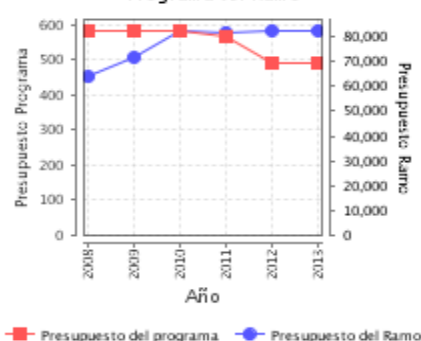


Análisis de la Cobertura

En 2012 la unidad de medida de la población potencial se modificó al pasar de Municipio a Localidad, esta adecuación buscó hacer más precisa la cuantificación. Utilizar como unidad de medida a la localidad se desprende del enfoque territorial con que el programa se alinea, así como a la naturaleza de las acciones (obras de infraestructura). Los proyectos atendidos beneficiaron a 1,173 localidades ubicadas en 583 municipios de 28 entidades federativas y se realizaron con la participación de 732 clubes de migrantes. Cabe señalar que del total de proyectos, 284 se ubican en territorios participantes en la Cruzada Contra el Hambre.

Análisis del Sector

**Presupuesto Ejercido
Programa vs. Ramo**



Presupuesto Ejercido *

Año	Presupuesto del Programa (MDP) (1)	Presupuesto del Ramo (MDP) (2)	% = (1) / (2)
2008	580.69	63,831.24	0.91 %
2009	580.99	71,689.42	0.81 %
2010	583.73	82,424.40	0.71 %
2011	568.80	81,862.40	0.69 %
2012	489.20	82,468.88	0.59 %
2013	492.67	82,509.44	0.60 %

Año de inicio del Programa: 2002

Análisis del Sector

El Programa 3X1 para Migrantes está alineado al objetivo 5 del Programa Sectorial de Desarrollo Social 2013-2018: "Fortalecer la participación social para impulsar el desarrollo comunitario a través de esquemas de inclusión productiva y cohesión social". Este objetivo se logra mediante el desarrollo comunitario de las localidades seleccionadas por los migrantes a través de la participación coordinada de los tres órdenes de gobierno y los migrantes en proyectos productivos y de infraestructura social comunitaria.

Fortalezas y/o Oportunidades

1. Fomenta la organización de las comunidades migrantes tanto en el extranjero como en sus localidades de origen, así como la corresponsabilidad de los diferentes ordenes de gobierno en la atención a estos grupos sociales.
2. La población beneficiada manifiesta un alto nivel de satisfacción con las obras realizadas y su aceptación se refleja en el incremento de clubes de migrantes y de sus inversiones.
3. Capacidad para conjuntar recursos de los migrantes y de los distintos ordenes de gobierno para tender necesidades de los habitantes de las localidades de origen de los migrantes.
4. Favorece la creación de obra pública en las regiones y localidades donde se encuentran los Proyectos Productivos.

Debilidades y/o Amenazas

1. Falta de homogeneidad en los procesos y delineamientos para garantizar que los apoyos contribuyan al máximo beneficio.
2. Falta de procesos estandarizados para la supervisión de los proyectos.
3. Los procedimientos para la selección de proyectos no están estandarizados debido a que el Programa no cuenta con un documento único en el que se describan los mismos.
4. El Programa no identifica con precisión a sus beneficiarios.
5. Existe un riesgo de asignar recursos a obras que no tienen incidencia directa en la atención de necesidades sociales, particularmente en el caso de proyectos productivos.
6. El Programa presenta una amenaza debido a que en el país existe una escasa cultura emprendedora que lleva a la población al desinterés por desarrollar proyectos productivos.

Recomendaciones

1. Realizar un seguimiento más estricto de los proyectos productivos, tanto en términos de su desempeño empresarial como de la recuperación del monto invertido.
2. Documentar con mayor amplitud la existencia de los Clubes de Migrantes, tanto en el extranjero como sus espejos en México.
3. Establecer como criterio de priorización la existencia de diagnósticos o planes que justifiquen la realización del proyecto.
4. Estandarizar procesos y establecer mecanismos de verificación. La supervisión debe extenderse en los primeros 3 o 5 años de operación del proyecto incluyendo la participación de los Clubes Espejo.
5. Fortalecer los conocimientos tecnológicos de los Proyectos Productivos, mediante la colaboración con universidades, unidades académicas y centros de investigación de la región.
6. Contar con mecanismos para conocer cuál es la población objetivo y también con información que permita conocer la demanda total de apoyos, así como cuáles serían los mecanismos para poder llevar a cabo la selección de beneficiarios y proyectos.

Cambios a normatividad en el ejercicio fiscal actual

1. Se elaboraron los Lineamientos para el Registro de Clubes de Migrantes del Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales México-Canadá para acercar el Programa a más de 180,000 trabajadores agrícolas que año con año van a trabajar a granjas canadienses.
2. Se incorporó una categoría de Proyectos Productivos Familiares para dar oportunidad de atender a grupos de entre 2 y 4 familias.
3. Se incorporaron criterios de priorización de proyectos con el objeto de: atender la estrategia de la Cruzada Contra el Hambre, promover la coparticipación con mano de obra y fomentar a los beneficiarios la apropiación de los apoyos y el mantenimiento de los mismos, así como establecer coordinación con otros programas.
4. Se establecerán alianzas estratégicas con instituciones que cuenten con incubadoras de negocios para brindar capacitación en la elaboración de planes de negocios y brindar asistencia técnica a los migrantes.
5. Se especificó en Reglas de Operación que las localidades que serán atendidas serán aquellas seleccionadas por los clubes u organizaciones de migrantes.

Cambios en el marco de la Cruzada Nacional contra el Hambre

1. Se modificó el numeral 3.4.3 "Criterios de priorización" para favorecer el cumplimiento de los objetivos de la Cruzada Contra el Hambre. De esta manera se dará prioridad a las personas, hogares y localidades que determinan la población objetivo de la CNCH.

Datos de Contacto

Datos de Unidad Administrativa

(Responsable del programa o acción)

Nombre: Julio Federico Villegas Luja

Teléfono: 5328 5000

Correo electrónico: federico.villegas@sedesol.gob.mx

Datos de Unidad de Evaluación

(Responsable de la elaboración de la Ficha)

Nombre: César Octavio Castellanos Galdámez

Teléfono: 5328 5000

Correo electrónico: cesar.castellanos@sedesol.gob.mx

Datos de Contacto CONEVAL

(Coordinación de las Fichas de Monitoreo y Evaluación)

Thania de la Garza Navarrete tgarza@coneval.gob.mx 54817245

Manuel Triano Enríquez mtriano@coneval.gob.mx 54817239

Érika Ávila Mérida eavila@coneval.gob.mx 54817289

ND - No Disponible

SD - Sin Dato

NA - No Aplica

Clave presupuestaria S061